



Informe de Dirección Ejecutiva

Bach. Kevin Gómez Garita

2022



Finca de producción de semilla básica y prebásica de papa El Convenio





Venta de tractor Sonalika 2017



Compra de tractor Same Explorer Especial 95 -2023

Mejoras y cambios

- Instalación de más cámaras de seguridad. Monitoreo constante.
- Reparación de desagües y canales de conservación de suelo
- Limpieza, medición y mapeo de lotes
- Habilitación de Lote 11- arrendamiento de sub-lotes
- Reproducción (en invernadero y campo) y venta de semilla de papa
- Venta del tractor Sonalika 2017
- Compra de Same explorer 2023

Siembra y cosechas de semilla. Semilla – Invernadero cosecha 2021-2022

Variedad Floresta	Cantidad de tubérculos
Gruesa	4645
Mediana	13772
Pequeña	8060
Mini	12000
Total	38477



SIEMBRA Y COSECHAS DE SEMILLA

Semilla – Invernadero cosecha 2022-2023

Variedad	Cantidad de tubérculos
Floresta	31462
Única	1614
Total	31462



Cosechas de semilla

Semilla en campo

Variedad	2020	2021	2022
Floresta	11,55 (9355 kg)	14 (11340 kg)	24,3 (20120 Kg)
Única	32,2 (26082 kg)	7 (5670 kg)	23,5 (19 458 Kg)
Maleque	2,22 (1798 kg)	13 (10530 kg)	4,85 (4015 Kg)
Total	45,97 (37235 kg)	34 (27540 kg)	52,6 (43 552)





Total acumulado en producción de semilla

Año (Acumulado)	Tubérculos	Semilla de campo Cantidad de cargas	Total de Productores beneficiados con semilla producida en la finca el convenio
2020-2021	123.017	80 (64.800 kg)	23
2020-2022	154.479	132,5 (109 710 kg)	32





Preparación de lotes 2 y 3

Lotes arrendados Finca El Convenio

PRODUCTORES	Total (Contrato)	
	área (mz)	Lote
Arrendatario 1	10	5-7-8-9
Arrendatario 2	2,5	4
Arrendatario 3	1,5	4
Arrendatario 4	2,5	6
Arrendatario 5	2,5	10
CHN	6	1-2-3
TOTAL	25	





¿Qué sigue para Finca El Convenio?

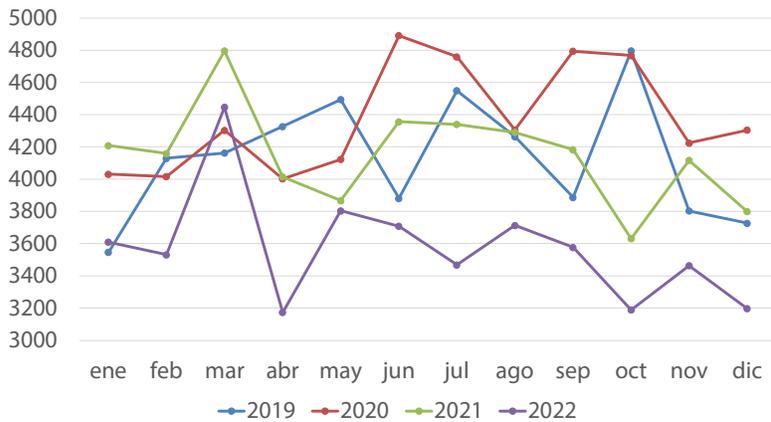
- Aumento de siembras exclusivas en campo e invernadero por parte de la CHN, 2023.
- Mejoras en infraestructura (bodegas-camino-invernadero-sistema eléctrico).
- Arrendamiento del lote N° 11.
- Inscripción de trámites en FONAFIFO y PNUD para pago por servicios ambientales (CREF) del bosque de la Finca.



Centro de mayoreo del agricultor La Lima



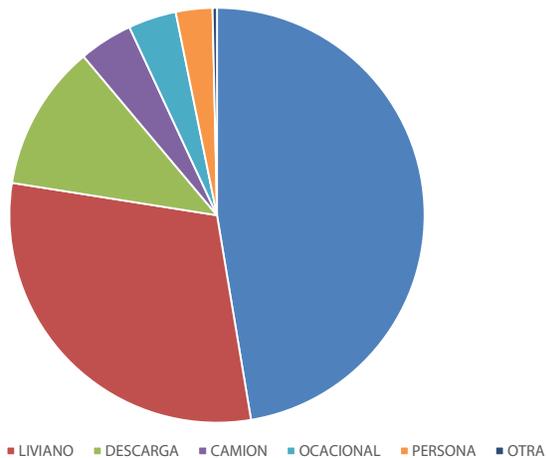
Afluencia en parques- comparativo mensual



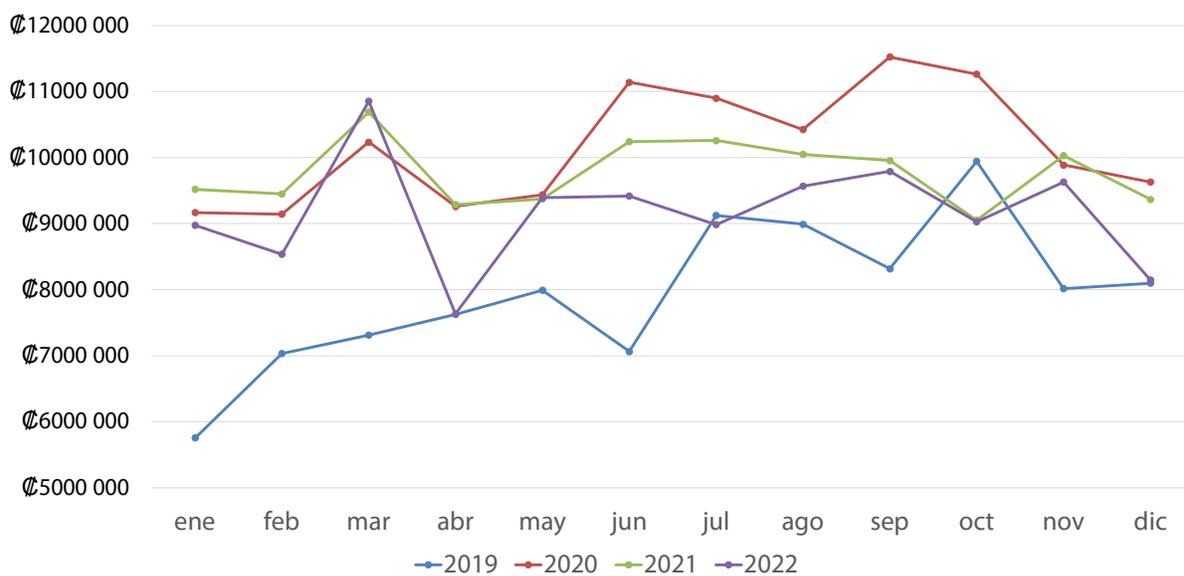
En el 2022 se comenzaron los trabajos de remodelación de la pista, por lo que los cierres y las presas son constantes en la ruta.

Afluencia en parqueos- Transacciones por tarifa

Tarifa	Transacciones
MAYORISTA	20,329
LIVIANO	12,918
DESCARGA	4,878
CAMION	1,795
PERSONA	1,221
OCASIONAL	1,606
Otra	151
Total	42.920

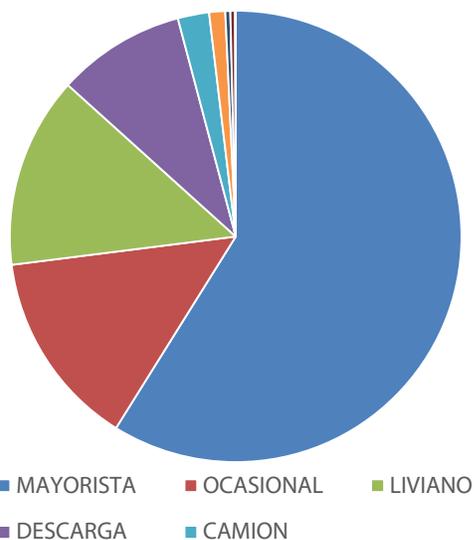


Recaudación en parqueos- Recaudación mensual



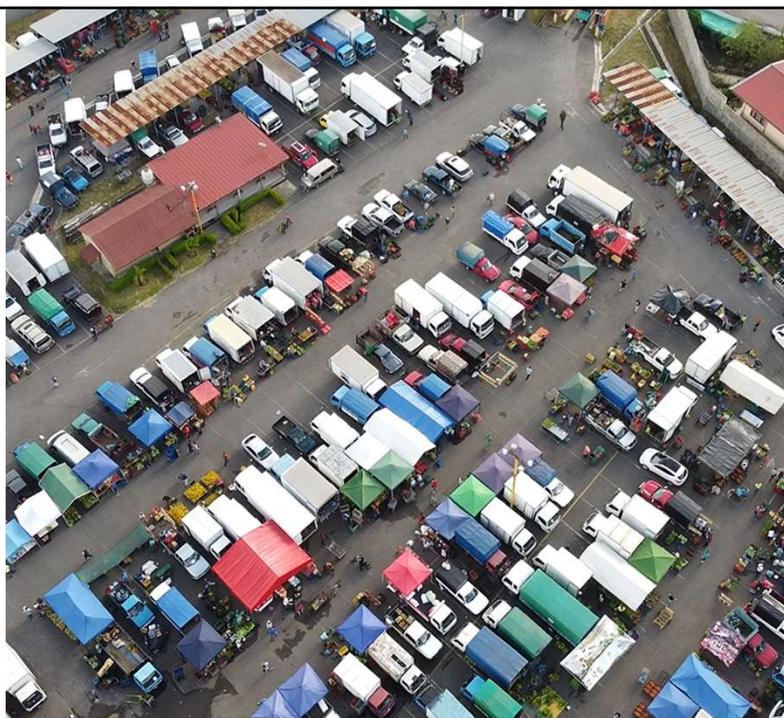
Recaudación en parqueos- porcentaje por tarifas

Tarifa	%
Mayorista	57%
Ocasional	14%
Liviano	13%
Descarga	12%
Camión	2%
Persona	1%
Otras	1%
TOTAL	100%

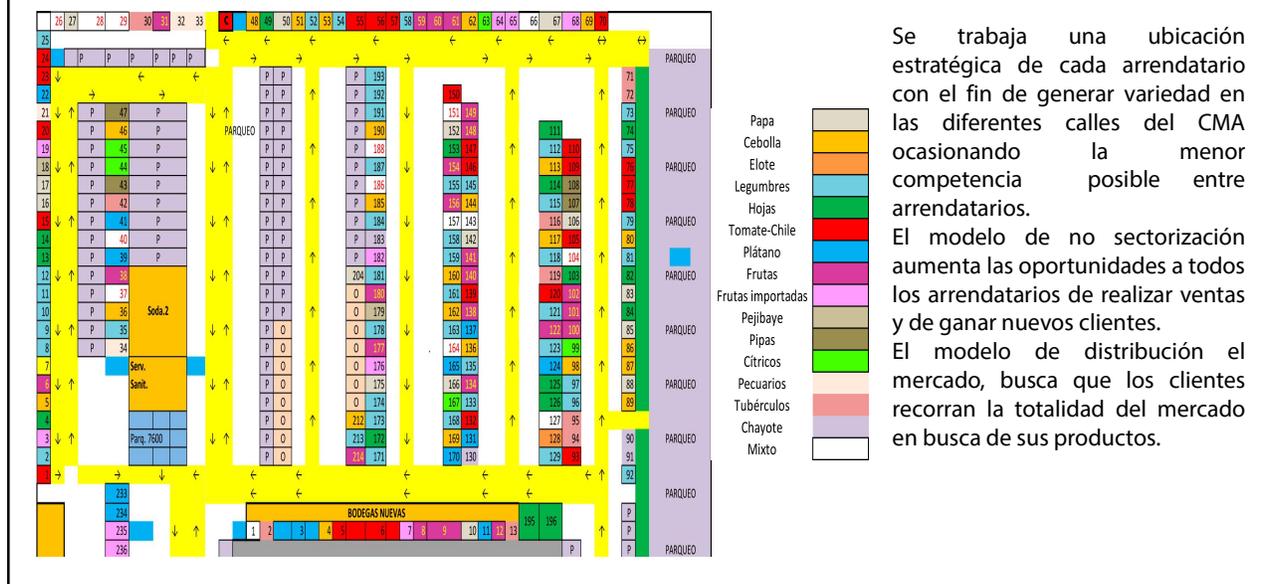


Ocupación del mercado Capacidad ocupada

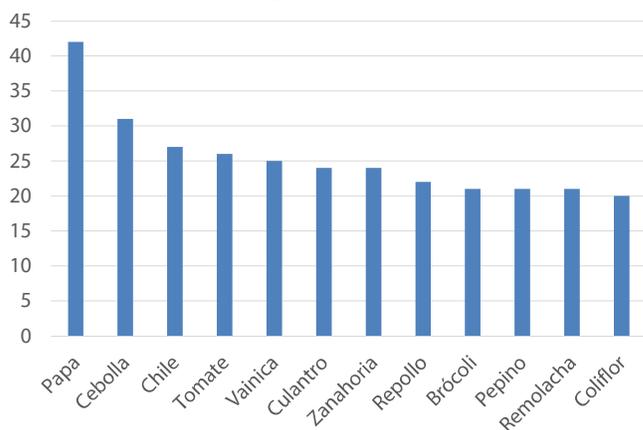
- Actualmente el mercado se encuentra al 90% de ocupación.
- Se siguen otorgando espacios a ocasionales por llamada telefónica para no exceder la capacidad del mercado.
- Se trabaja mediante un modelo de distribución de productos con el fin de no sectorizar y empujar el precio a la baja.



Ocupación del mercado- Variedad de productos



Variedad de oferta

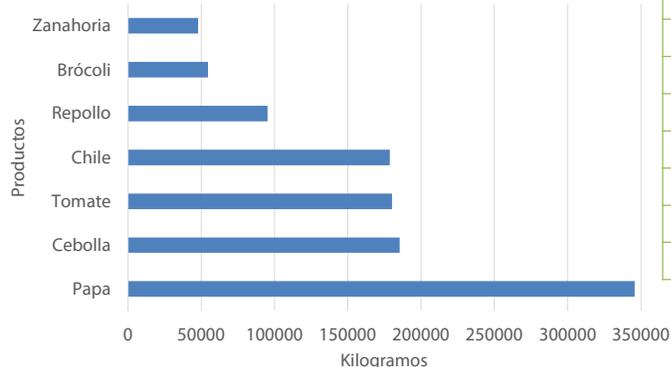


Producto	Vendedores	%
Papa	42	18%
Cebolla	31	13%
Chile	27	12%
Tomate	26	11%
Vainica	25	11%
Culantro	24	10%
Zanahoria	24	10%
Repollo	22	10%
Brócoli	21	9%
Pepino	21	9%
Remolacha	21	9%
Coliflor	20	9%

Cantidad promedio de productos por vendedor
3,3



Volúmenes de transacción- Productos con mayor presencia



Productos	Cantidad de productores	Volumen promedio	Total por plaza en kg	Total por semana en kg	Total aproximado por mes en kg
Papa	42	1 467,4	61 631	12 3262	345 776
Cebolla	31	690,625	21 409	42 819	185 405
Chile	27	764	20 639	41 278	178 732
Tomate	26	800	20 800	41 600	180 128
Zanahoria	24	230	5 520	11 040	47 803
Repollo	22	500	11 000	22 000	95 260
Brócoli	21	300	6300	12 600	54 558

Otros productos ofertados

- Pecuarios: cueros, huevos, quesos, embutidos, pescado, miel de abeja
- Hojas y aromáticas: lechuga, culantro, albahaca, tomillo, etc
- Mini vegetales: vainica, zapallo, calabaza, ayote, zanahoria, elote, etc
- Coco y pipa
- Plátano y banano
- Fruta importada: kiwi, manzana, pera, uvas, etc
- Frutas de altura: fresas, aguacate, mora, uchuva, manzana nacional, granadilla, etc



Otros productos ofertados

- Frutas tropicales: sandía, papaya, mango, melón, piña
- Chile: panameño, jalapeño, mundial, etc.
- Tubérculos : yuca, tiquisque, ñampi, camote, malanga, cúrcuma, etc.
- Bolsas plásticas
- Elotes, ayotes, zapallos, zucchinis, vainicas, pepín, naranjilla.
- Arracache, semillas, fruta deshidratada, especias molidas.
- Hongos frescos: Portobello, champiñón, ostra, ostra rey, criminis ,etc
- Cítricos: limón mesino, limón mandarina, naranja, mandarina



Impacto-CMA : Geográfico

Compradores:

Cartago: Orosí, Oreamuno, El Guarco, Cartago, Tres Ríos, Turrialba, Corralillo, Quebradilla, Casa Mata.

Limón: Siquirres, Limón.

San José: Zona de los Santos, Pérez Zeledón, Dota, Frailés, Acosta, Curridabat, Zapote, Desamparados.

Puntarenas: Coto Brus, Corredores, Quepos



Vendedores:

Cartago: Orosí, Oreamuno, El Guarco, Cartago, Turrialba.

Limón: Siquirres, Guápiles.

San José: Zona de los Santos, Pérez Zeledón, Dota, Acosta, Desamparados, Goicochea.

Puntarenas: Parrita, Esparza

Alajuela: San Carlos, Orotina, San Ramón

Heredia: Santa Bárbara

Guanacaste: Cañas




Tarifas de parqueo

Entrada de 3:30pm a 5:00pm
 Usuarios Mayoristas : ₡3100/ 2 horas a partir del ingreso.
Entrada después de las 5:00pm
 Camiones: ₡950/hora
 Livianos: ₡ 850 hora

Descargas: ₡1000/ 30 minutos
Ocasionales: ₡10 500/plaza (con reservación previa)
Peatones: ₡ 800 / plaza

Plazas especiales de quincena

Entrada de 3:30pm a 5:00pm
 Usuarios Mayoristas : ₡2500 tarifa única
Entrada después de las 5:00pm
 Usuarios minoristas : ₡ 850 tarifa única





Inversiones: Cámaras de seguridad

- Se instalaron 21 cámaras de seguridad en la plaza de mercado, las cuales son una gran herramienta para procurar el orden de la plaza, así como para la tranquilidad y seguridad de los clientes.
- Estas están distribuidas en las casetas de ingreso y salida, parqueos y puestos de venta.
- Han sido importantes para resolver hurtos de mercadería, extravíos de objetos, accidentes de tránsito, daños a propiedad, etc.

Inversiones: Suministro de Agua

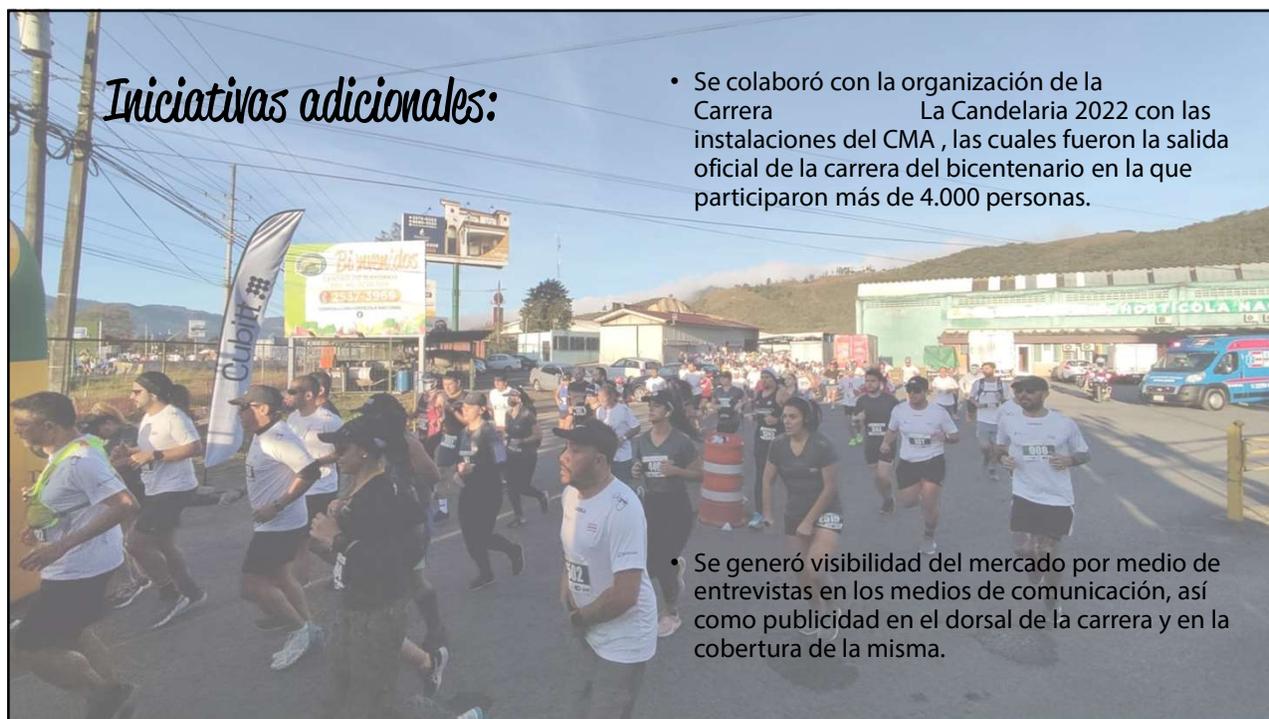
- Se instaló un tanque tricapa de 2000 litros de agua con una bomba sumergible para asegurar el flujo de agua de las instalaciones de la soda, los baños y las pilas
- Esto permite lidiar con los problemas de presión de agua y los faltantes comunes en horas de la tarde en la locación del mercado, por lo que asegura el desarrollo normal de las plazas.



Inversiones: Arreglo de fachadas

- Se repararon y pintaron las fachadas de las oficinas centrales, casetas de acceso, romana, rotulo principal e información de tarifas





Iniciativas adicionales:

- Se colaboró con la organización de la Carrera La Candelaria 2022 con las instalaciones del CMA , las cuales fueron la salida oficial de la carrera del bicentenario en la que participaron más de 4.000 personas.
- Se generó visibilidad del mercado por medio de entrevistas en los medios de comunicación, así como publicidad en el dorsal de la carrera y en la cobertura de la misma.

Acompañamiento del SFE- inocuidad y sanidad

- Acompañamiento por parte del Servicio Fitosanitario del Estado a productores y en el uso adecuado de los agroquímicos
- Oportunidad de obtener ventajas competitivas como mercado al ser un mercado que se preocupa por la inocuidad de los productos.
- Potencial atracción de clientes nuevos como restaurantes, hoteles, etc.
- Publicidad, visibilidad y divulgación por medio del SFE y el MAG.



Iniciativas: Estrategia de regalías

- Mediante una reunión con el equipo de la CHN se desarrolló una lluvia de ideas para resolver y proponer diversas necesidades y proyectos.
- Primera iniciativa: aumento y fidelidad de los clientes y temas de pronto pago de mensualidades, y percepción de los arrendatarios.



¿Qué sigue para el Centro de Mayoreo del Agricultor?

Mejoras en el sistema de cámaras

Mejoras en el equipo informático

Mejoras en infraestructura

Mejoras en la entrada principal

Marcación de precios



Planta CHN

Evaluaciones anuales por parte de INTECO:	<ul style="list-style-type: none"> • Calificación 100 Periodo 2020 • Calificación 98 Periodo 2021 • Calificación 98,7 Periodo 2022
Continuidad de suplencia a través del CNP:	<ul style="list-style-type: none"> • Cárcel • Delegación de Fuerza Pública • Hospitales • Escuelas
Participación en licitaciones públicas	<ul style="list-style-type: none"> • Hospitales • Municipalidades
Auditorías constantes	<ul style="list-style-type: none"> • Por CNP - Inteco • Garantizar inocuidad de los procesos

Suplencia de producto entero a los Hospitales de la red Nacional de la CCSS de forma directa:

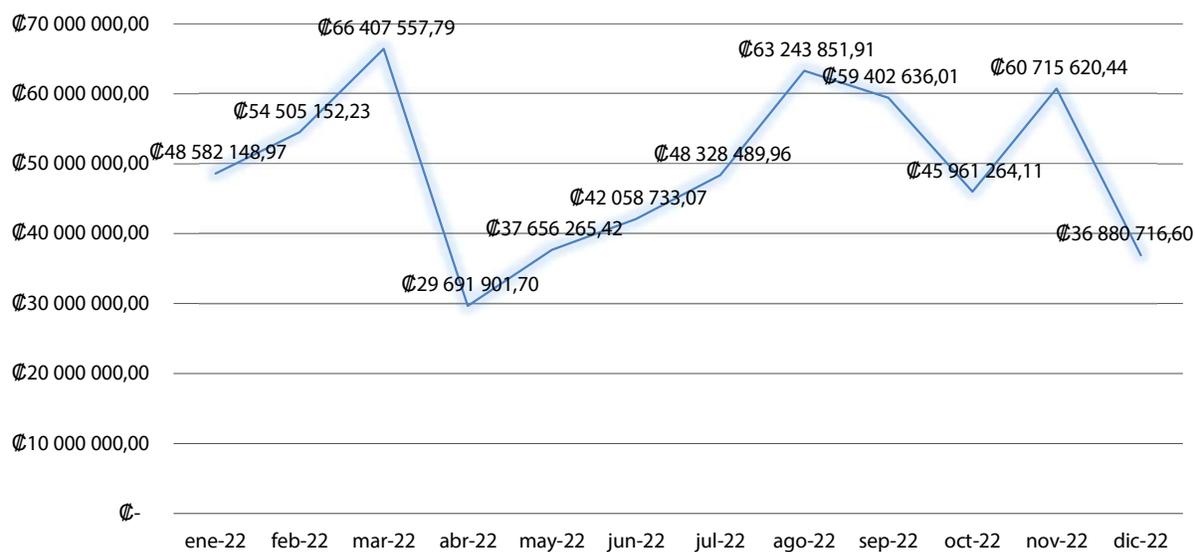
Hospital de las Mujeres Dr. Adolfo Carit Eva

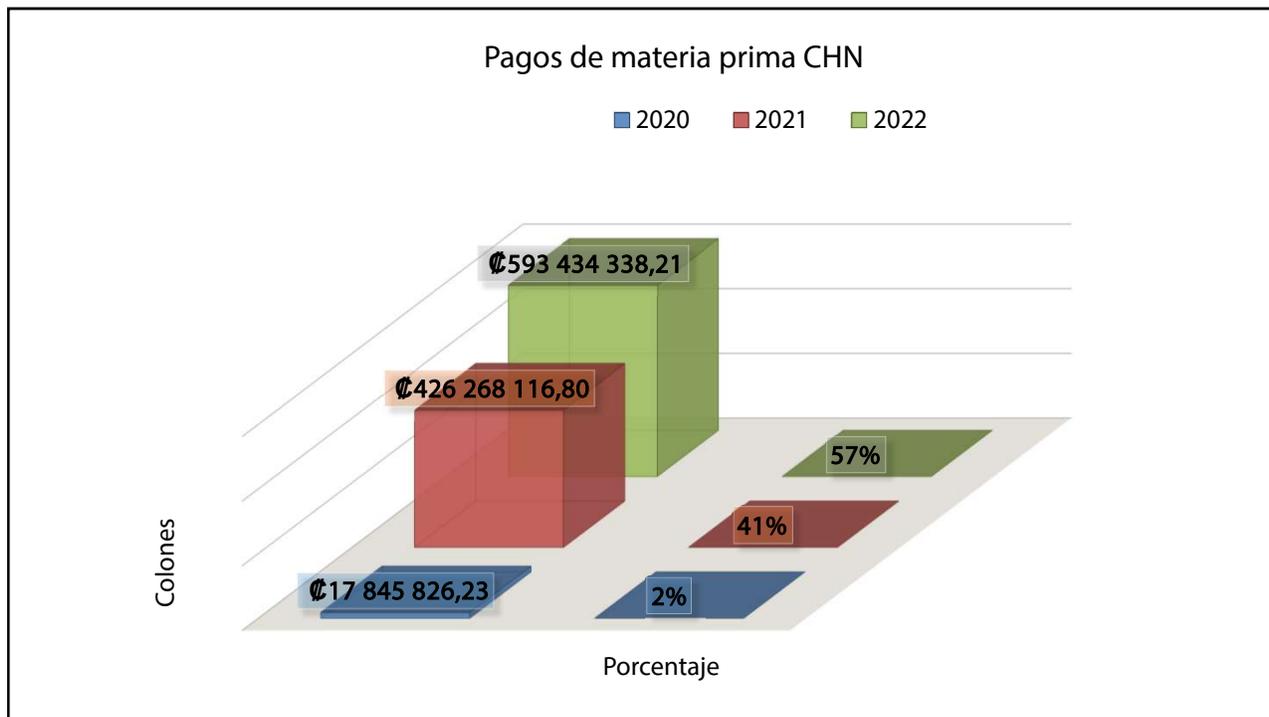
Hospital México

CENARE



Pagos de Materia Prima Periodo 2022





Compras de producto - frutas (Unidades)

Producto	Unidades	Porcentaje (%)
Piña	13184	1,02%
Guayaba taiwanesa	14398	1,11%
Limón Mesino	20836	1,61%
Plátano verde	28034	2,17%
Mango	29474	2,28%
Mandarina dulce	43376	3,35%
Granadilla	71371	5,52%
Plátano maduro	75939	5,87%
Limón mandarina	175168	13,55%
Naranja dulce	220400	17,04%
Banano	600971	46,47%
Total	1293151	100,00%

*Compras de
producto -
hortícola
(Unidades)*

Producto	Kilogramos	Porcentaje (%)
Apio	1212	0,57%
Espinaca	1953	0,91%
Chayote criollo	2639	1,23%
Coliflor	3233	1,51%
Cebollino	4297	2,01%
Zuquini	12505	5,84%
Culantro coyote	12745	5,95%
Remolacha	13511	6,31%
Ayote tierno	14131	6,60%
Culantro castilla	15217	7,11%
Chile dulce	21695	10,13%
Lechuga americana	25124	11,73%
Chayote quelite	85894	40,11%
Total	214156	100,00%

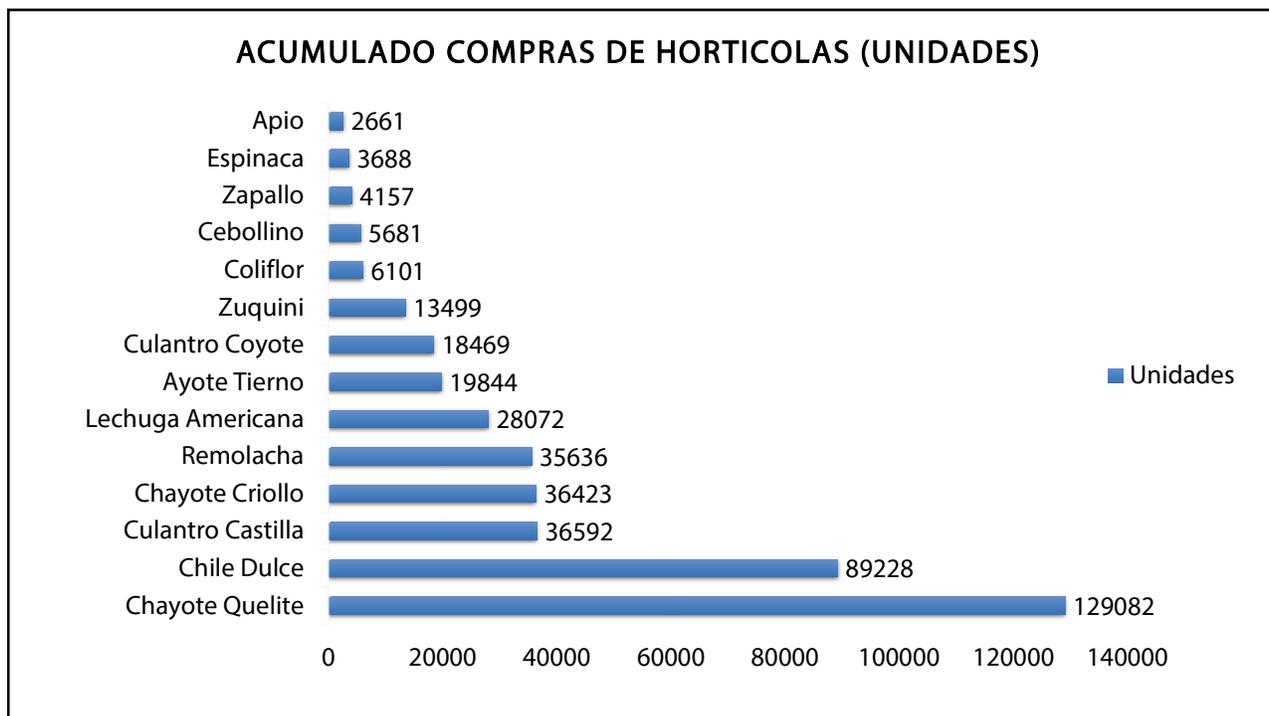
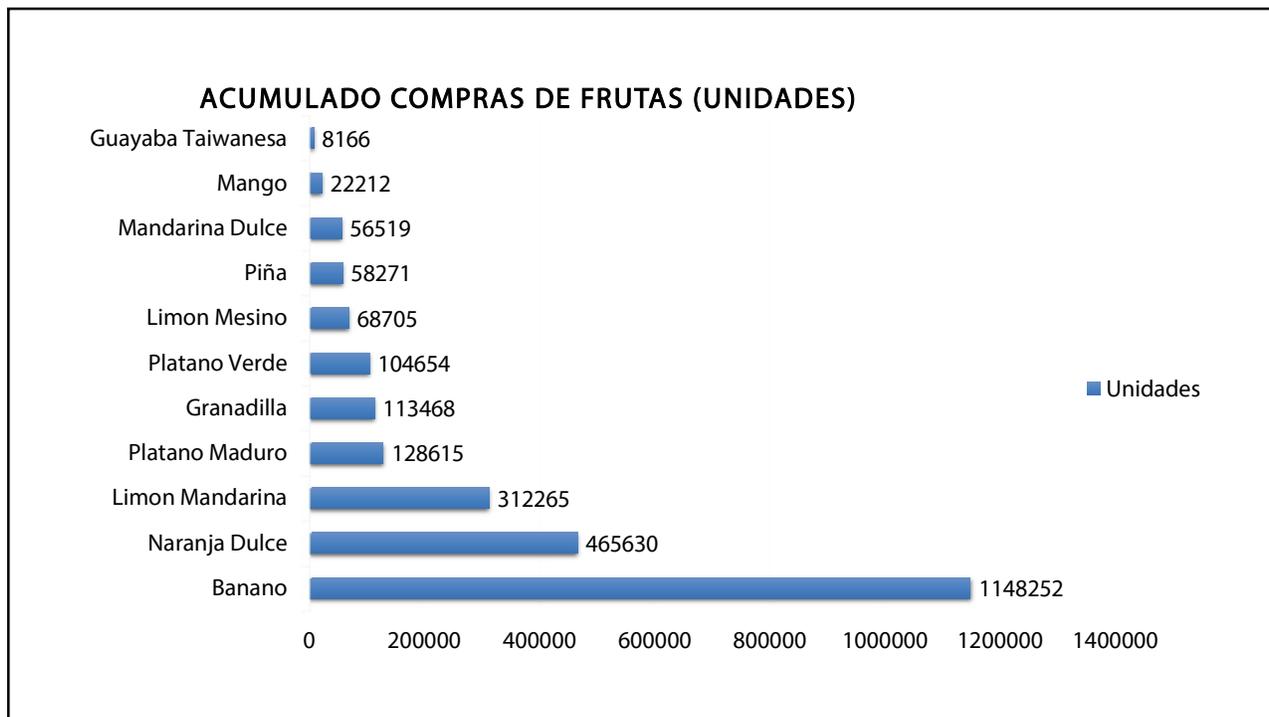
*Compras de producto
- frutas (Kilogramos)*

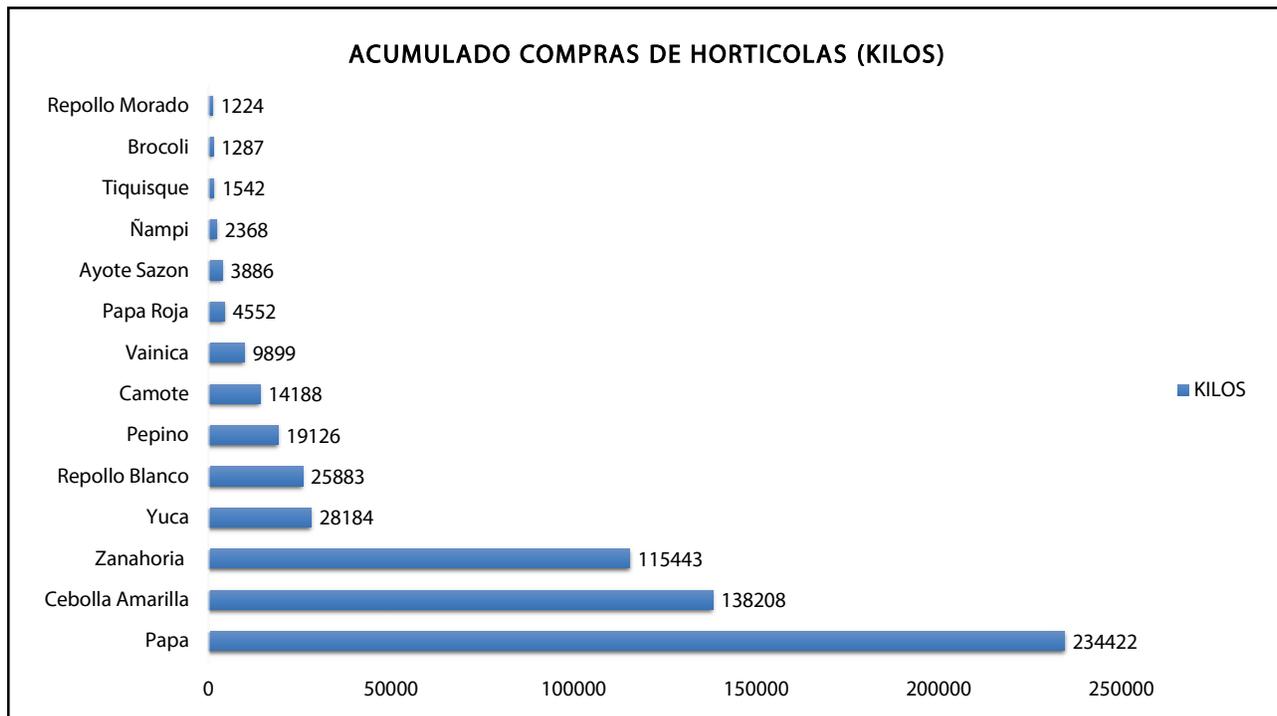
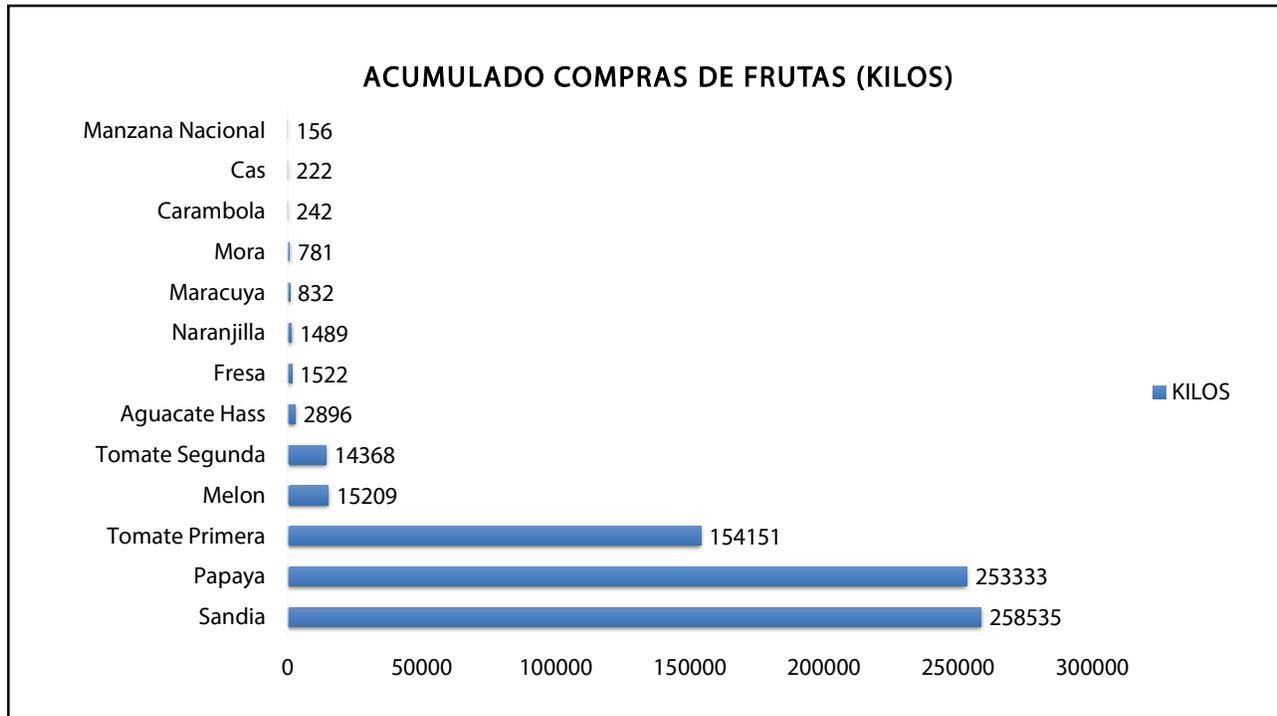
Producto	Unidades	Porcentaje (%)
Carambola	109	0,03%
Cas	124	0,03%
Naranjilla	616	0,17%
Maracuyá	667	0,18%
Mora	671	0,19%
Aguacate Hass	738	0,20%
Fresa	914	0,25%
Tomate segunda	5969	1,65%
Melón	8369	2,31%
Tomate primera	83186	22,94%
Sandía	129437	35,70%
Papaya	131813	36,35%
Total	362613	100,00%

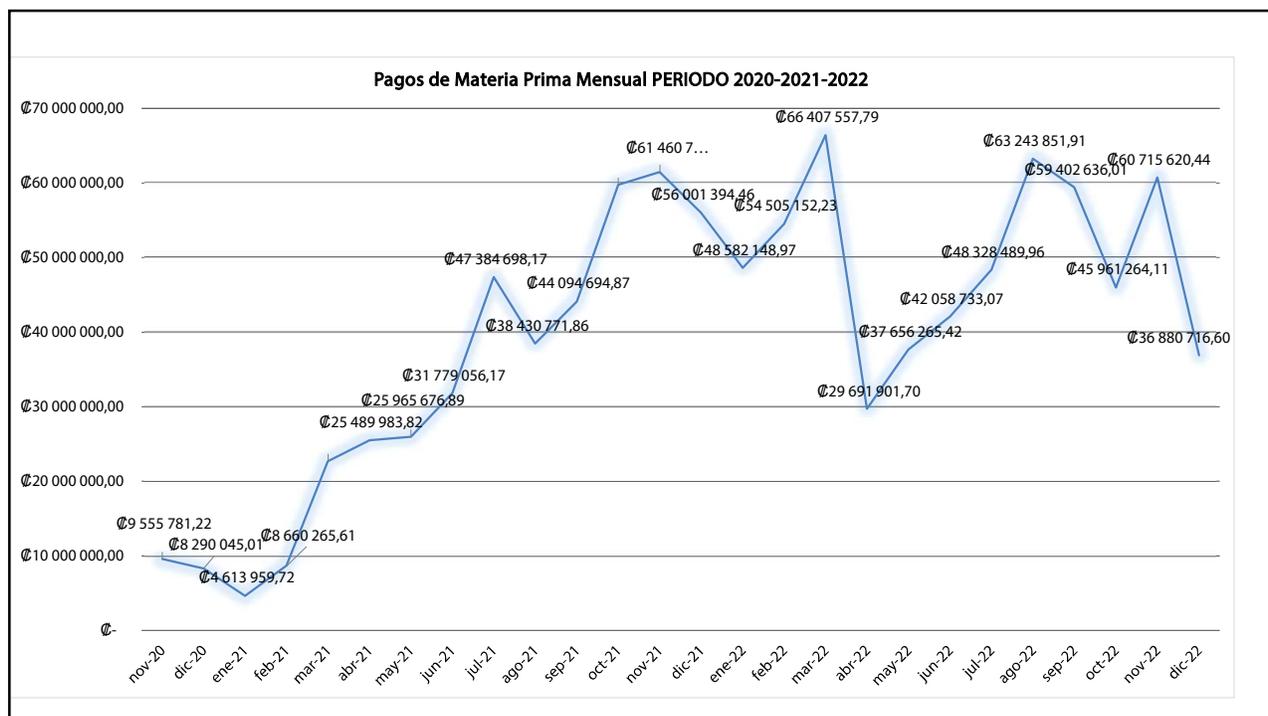
*Compras de
producto -
hortícola
(Kilogramos)*

Producto	Kilogramos	Porcentaje (%)
Brócoli	137	0,08%
Tiquisque	563	0,34%
Repollo morado	854	0,51%
Ñampí	1951	1,16%
Ayote sazón	3690	2,20%
Vainica	6713	4,01%
Cebolla amarilla	9023	5,39%
Pepino	9880	5,90%
Camote	10098	6,03%
Repollo blanco	11871	7,08%
Yuca	15593	9,31%
Papa	47712	28,48%
Zanahoria	49467	29,52%
Total	167552	100,00%









¿Qué sigue para Planta La Chinchilla?

- Mejoras en infraestructura- cuarto de procesamiento para valor agregado
- Plan piloto- Búsqueda de cliente privados por volumen
- Continuidad de participación en licitaciones públicas (SICOP)
- Implementación de sistema de cámaras de seguridad
- Mantenimiento de la infraestructura eléctrica



Ley del Cemento, 2022



Objetivo insumo

- Mejorar y adaptar la infraestructura de la Corporación Hortícola Nacional mediante la ejecución de los fondos de la Ley del Cemento que le corresponden a la organización, con el fin de generar un mayor impacto social de la organización y adaptarse a las necesidades actuales del sector agropecuario.

Localización

- Alvarado:
 - Finca El Convenio
 - Caminos
 - Invernadero
- Cartago
 - Centro de Mayoreo del Agricultor
 - Bacheo del área de plaza
 - Galpones
 - Equipo tecnológico
- Oreamuno:
 - La Chinchilla
 - Cuarto de procesados
 - Laboratorio de reproducción de tejidos



Componentes y línea lógica del proyecto



- Producción (producción de semilla, acceso a tierra)
- Procesamiento (valor agregado, I+D, volumen de compra)
- Comercialización (mejoras en facilidades)



Tramitología

- Capacidad administrativa
- Capacidad financiera
- Capacidad legal
- Aptitud Técnica
 - COSEL
 - CSTR
 - UPI



Detalle de las inversiones- Finca el Convenio

- Reparación de caminos internos(1,2km)
- Mantenimiento y remodelación del invernadero (583m2)

Detalle de las inversiones Finca el Convenio

- Reparación de caminos internos (1,2km)
- Mantenimiento y remodelación del invernadero (583m²)



Detalle de las inversiones-La Chinchilla

- Construcción del cuarto de procesados
- Mantenimiento de infraestructura
- Inversión en seguridad perimetral
- Laboratorio de Tejidos





*Detalle de las inversiones
La Chinchilla*

Mantenimiento de infraestructura



*Detalle de las inversiones
La Chinchilla*

- Inversión en seguridad perimetral (cámaras, luminarias)

*Detalle de las inversiones-La
Chinchilla
Laboratorio de Tejidos
(Cuarto de medios)*



*Detalle de las inversiones
Centro de mayoreo del Agricultor*

- Bacheo de la superficie de la plaza y vías de acceso





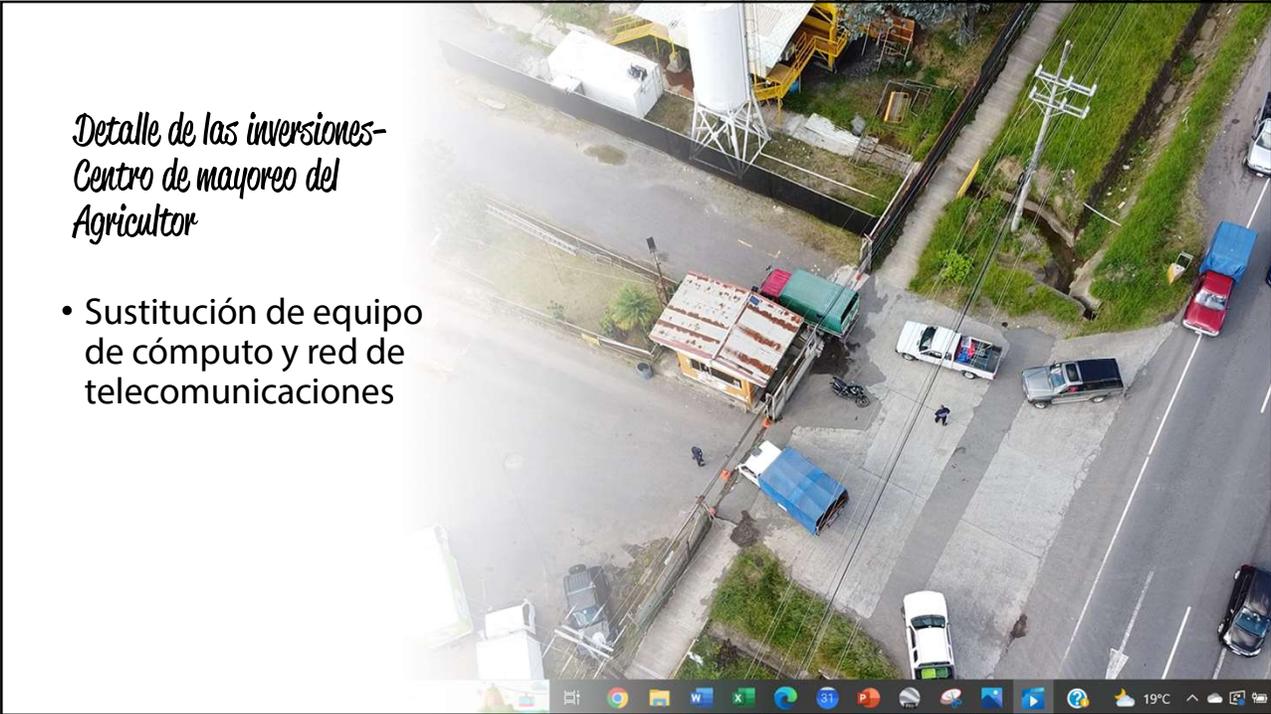
Detalle de las inversiones-Centro de mayoreo del Agricultor

Mejoramiento de galpones de venta (condiciones sanitarias y de mercadeo)

*Detalle de las inversiones
Centro de mayoreo del Agricultor*

- Inversiones en seguridad y luminarias





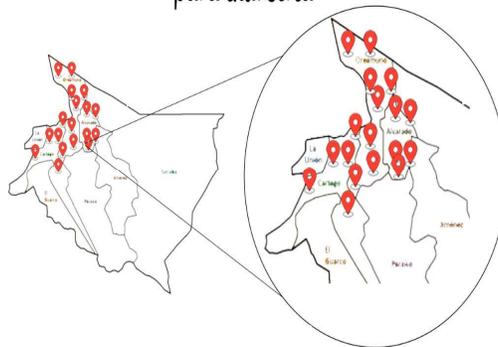


Proyecto - Papa para la industria

- Oferta de compra por medio de un comunicado oficial
- Recepción de llamadas de interesados
- Visita in situ al cultivo
- Muestreo del cultivo
- Prueba de tueste de la muestra
- Aprobación o descarte de lotes
- Recepción de lotes en las instalaciones de CHN
- Inspección de calidad
- Entrega del producto a industria
- Industrialización del producto
- Pago a proveedores

Proyecto - Papa para la industria

Alcance geográfico de la suplencia de papas para industria



Proyecto Papa para la industria

Resumen del proyecto

Rubro	Cantidad
Cantidad de productores	37
Cantidad de entregas	10
Cantidad de quintales	3212
Cantidad en kg	147752
Total de facturación	€56 551 130

Laboratorio de reproducción de material in vitro

- Permitirá reproducir nuevos materiales.
- Pensado para suplir las necesidades de los diferentes sectores en términos de propagación y reproducción
- Papa, ornamentales, fresa, frutales, berries, etc.





*Laboratorio de
reproducción de material
in vitro*

- Remodelación y reestructuración del laboratorio
- Inicio de operaciones en noviembre, 2022
- Se encuentra en una fase de validación de procesos
- Se trabaja actualmente con ornamentales y fresas como parte del proceso de validación.



Alianza del Pacífico

Acciones en contra del ingreso a Alianza del Pacífico

- Se sostuvieron reuniones informativas acerca de los alcances e impactos del ingreso de CR al BAP
- Se conformo una comisión con múltiples líderes del Agro, desde el cual se han planteado estrategias y acciones en común.
- Acuerdos municipales en contra de AP
- Reuniones con diputados y fracciones legislativas
- Logística de la manifestación del 29 de marzo, 2023.
- Acercamiento a múltiples sectores sociales.



Acciones en contra del ingreso a Alianza del Pacífico

- Entrevistas en medios de comunicación:
 - Columbia
 - El Observador
 - Monumental
 - Estado Nacional
 - Periodistas independientes
 - Central de Radios
 - Radio Fides
 - La Extra
 - Telenoticias 7
 - Noticias 6
- Participación en paneles y conversatorios
 - UNA
 - Asamblea Legislativa
 - Pérez Zeledón
 - Escazú
 - Distritos de Cartago
 - Los Santos



Departamento de Gestión Agrícola



Control y corrección de problemas fitosanitarios

- Atención personalizada y seguimiento a los productores proveedores de la planta de proceso de la CHN en el tema de cargas químicas y residuos de plaguicidas, en coordinación con el SFE.
- Elaboración de planes remediales de acciones correctivas a corto plazo para procurar obtener producto inocuo y de calidad.



Coordinación de proyectos – Ley del cemento

- Coordinación con el Tecnológico de Costa Rica y el Inder, acerca de las necesidades de transferencia tecnológica e investigación en el sector hortícola para la puesta en marcha de diversos proyectos financiados con los fondos de la Ley del cemento.
- Algunos ejemplos de estos son :
 - Fortalecimiento de capacidades productivas.
 - Muestreo y análisis de suelos de áreas productivas.
 - Automatización y mejora de la red de distribución y sistemas de riego.
 - Uso eficiente de sustancias químicas.
 - Biotecnología y control integrado de plagas.



TEC | Tecnológico de Costa Rica

Capacitaciones y extensión

- Gestión del riesgo y la vulnerabilidad de reservorios en la Zona Norte de Cartago. Ing. Alfonso Navarro Garro, Escuela de Ingeniería en Seguridad Laboral e Higiene Ambiental.
- Taller participativo de fundamentos del manejo integrado de problemas fitosanitarios en hortalizas con productores de la Corporación Hortícola Nacional, Cartago. M.Sc. Rubén Calderón Cerdas, Escuela de Agronegocios.
- Construcción de capacidades en los productores agrícolas de la Zona Norte de Cartago en materia de uso eficiente y seguro de sustancias químicas. Ing. Miriam Brenes Cerdas, Escuela de Ingeniería en Seguridad Laboral e Higiene Ambiental.
- Propuesta de automatización de la red de distribución y sistemas de riego de los productores de la Zona Norte de Cartago (Etapa 1). Ing. Fernando Watson Hernández, Escuela de Ingeniería Agrícola.
- Muestreo y Análisis de Suelos de Áreas Productivas (Etapa I). Ing. Karolina Villagra Mendoza, Escuela de Ingeniería Agrícola.
- Acompañamiento en el uso de registros productivos para productores de CoopeHorti Irazú. R.L. Ing. Marianela Gamboa Murillo, Escuela de Agronegocios.
- Programa de empoderamiento de capacidades para operación y mantenimiento de sistemas de biodigestión a escala doméstica y pequeña para tratamiento de aguas residuales de actividades pecuarias. Ph.D. Claudia Chaves Villarreal, Escuela de Ciencia e Ingeniería de los Materiales
- Fortalecimiento de capacidades productivas para mejorar la competitividad de pequeños productores de zanañoría de la zona de Cartago. Ing. María Fernanda Jiménez Morales, Escuela de Agronegocios.
- Co creación de un programa de fomento de capacidades en agronegocios ambientalmente sostenibles para para personas productoras de CoopeHorti Irazú. R.L. Ing. Laura Brenes Peralta, Escuela de Agronegocios.





Otras acciones

- Seguimiento semanal de las importaciones de papa y cebolla.
- Seguimiento y coordinación con calidad agrícola y SFE para mantener y controlar la inocuidad y sanidad de los productos hortofrutícolas que se comercializan en el PAI y Hospitales

Otras acciones

- Coordinación con MAG, PIMA, CNP, INDER e INTA entre otros, en temas de sistemas de información de precios, operación de mercados, cadenas de comercialización, cadenas de suministros, semillas, etc.
- Elaboración de avíos actualizados y realistas de los principales productos hortícolas para el tema de seguros de cosecha con el INS.
- Acompañamiento a productores en temas fitosanitarios.
- Acciones legales emprendidas contra temas de contrabando, triangulación, subfacturación.





Otras acciones de Dirección Ejecutiva





Reuniones constantes con la Ministra – Ministro y Viceministros de Agricultura.

Reuniones diversas con organizaciones y productores.

Reuniones de trabajo y visitas al PIMA-CENADA, a fin de darle seguimiento a temas como: precios, plazas, normas técnicas, Oficina de SFE en PIMA, Otros.

Acompañamiento del proceso de expropiación de La Lima, debido a la construcción del paso Taras-La Lima.

Enlace con la Oficina Nacional de Semillas para programa de capacitación.

Exportación de cebolla a El Salvador

- Constantes denuncias sobre la calidad de cebolla importada y contrabando de productos hortícolas al área de calidad agrícola del CNP y ante el SFE.
- Denuncias ante el Ministerio de Hacienda, Policía Fiscal, Tributación, Aduana y MEIC, sobre la importación de cebolla presuntamente subfacturada, triangulada o contrabandeada.
- Coordinación constante con el INTA.
- Elaboración conjunta con el TEC de un programa de capacitación continua para agricultores.



- Se mantiene una comunicación constante con personeros del MAG en temas fitosanitarios, importaciones, etc
- Se realizan reuniones de trabajo con el Viceministro del MAG y el Director del SFE, a fin de revisar los temas urgentes a resolver en el sector.
- Participación como suplente en Consejo Consultivo de COMEX
- Participación como suplente en Consejo Consultivo del INA



- Se realizan esfuerzos con COMEX, Viceministerio de MAG y PROCOMER para realizar exportaciones de productos a hortícolas al Caribe, Centroamérica y USA.
- Participación en reuniones de trabajo sobre temas de comercialización con MAG, PIMA y CNP.
- Gestiones legales junto con asesoría legal en contra del Decreto sobre la papa de uso industrial.
- Construcción del plan estratégico 2023-2027



Impacto socioeconómico de la CHN



Total de personas beneficiadas por la Finca El Convenio.

Total de beneficiarios
Personal
administrativo,
operativo.
Terreno
Semillas



776 personas



Impacto Socioeconómico del CMA por plaza

- El Centro de Mayoreo del Agricultor impacta directa e indirectamente a aproximadamente 11540 personas
- Además, es un puente para comercializar entre las 7 provincias del país
- Contribuye directamente a la seguridad alimentaria y a la debida nutrición y alimentación de gran parte de la población, principalmente de la parte Sur y Este del País.



Total de personas beneficiadas por Planta La Chinchilla

Total de beneficiarios
 Proveedores
 Personal administrativo
 Personal operativo
 Beneficiarios - clientes



26022 personas



